

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0422.674.035	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

NAAM: **TELINDUS GROUP NV**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Geldenaaksebaan**

Nr.: **335**

Postnummer: **3001**

Gemeente: **Heverlee**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Leuven**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0422.674.035**

DATUM **25/01/2010** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**30/03/2012**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**01/01/2011**

tot

**31/12/2011**

Vorig boekjaar van

**01/01/2010**

tot

**31/12/2010**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**De Dorlodot Catherine**

Baron Albert d'Huartlaan 226 , 1950 Kraainem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/09/2010- 28/03/2014

**Stewart Ray**

Rue Leopold 7 , bus B3, 1000 Brussel 1, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 23/02/2006- 30/03/2012

**Watteeuw Bart**

Steenweg op Merchtem 102 , 1780 Wemmel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/09/2010- 28/03/2014

**Van Den Meersche Bart**

Neuringen 27 , 9400 Denderwindeke, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 08/02/2011- 28/03/2014

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: **JAARVERSLAG, VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Totaal aantal neergelegde bladen: **40** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.3, 5.3.4, 5.3.5, 5.3.6, 5.4.2, 5.5.2, 5.8, 5.16, 5.17.2

Handtekening  
(naam en hoedanigheid) *Catherine de Dorlodot*  
**Catherine de Dorlodot**  
Bestuurder

Handtekening  
(naam en hoedanigheid) *Bart Van Den Meersche*  
**Bart Van Den Meersche**  
Gedelegeerd Bestuurder

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV ovve CVBA 0429.053.863**

Berkenlaan 8 B , 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B025

Mandaat : 26/03/2010- 29/03/2013

Vertegenwoordigd door :

Blomme William

Berkenlaan 8 B , 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer : A01167

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>327.742.240,22</u>	<u>376.218.283,02</u>
Oprichtingskosten .....	5.1	20		
Immateriële vaste activa .....	5.2	21		906.980,89
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27		262.343,57
Terreinen en gebouwen .....		22		
Installaties, machines en uitrusting .....		23		262.343,57
Meubilair en rollend materieel .....		24		
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	327.742.240,22	375.048.958,56
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	327.717.240,22	375.023.958,56
Deelnemingen .....		280	79.605.247,10	143.015.300,12
Vorderingen .....		281	248.111.993,12	232.008.658,44
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	25.000,00	25.000,00
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	25.000,00	25.000,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>1.779.131,68</u>	<u>7.167.321,62</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3		
Voorraden .....		30/36		
Grond- en hulpstoffen .....		30/31		
Goederen in bewerking .....		32		
Gereed product .....		33		
Handelsgoederen .....		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	1.656.371,85	6.834.214,58
Handelsvorderingen .....		40	1.300.478,31	3.770.317,15
Overige vorderingen .....		41	355.893,54	3.063.897,43
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53	121.614,57	163.645,83
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53	121.614,57	163.645,83
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58		51.858,74
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	1.145,26	117.602,47
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	329.521.371,90	383.385.604,64

<b>PASSIVA</b>	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	328.392.963,44	380.212.327,95
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	120.396.752,35	120.396.752,35
Geplaatst kapitaal .....		100	120.396.752,35	120.396.752,35
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	128.133.297,50	128.133.297,50
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	20.553.236,20	20.553.236,20
Wettelijke reserve .....		130	12.039.675,24	12.039.675,24
Onbeschikbare reserves .....		131	5.060.970,03	5.060.970,03
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311	5.060.970,03	5.060.970,03
Belastingvrije reserves .....		132	2.562,25	2.562,25
Beschikbare reserves .....		133	3.450.028,68	3.450.028,68
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	59.309.677,39	111.129.041,90
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16		390.000,00
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5		390.000,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160		
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5		390.000,00
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.128.408,46	2.783.276,69
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17		
Financiële schulden .....		170/4		
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173		
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	936.920,46	2.336.229,92
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42		
Financiële schulden .....		43		
Kredietinstellingen .....		430/8		
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	228.987,94	1.512.445,50
Leveranciers .....		440/4	228.987,94	1.512.445,50
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	629.374,18	686.128,31
Belastingen .....		450/3	27.147,40	26.783,48
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	602.226,78	659.344,83
Overige schulden .....		47/48	78.558,34	137.656,11
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	191.488,00	447.046,77
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	329.521.371,90	383.385.604,64

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	8.268.401,81	9.635.897,92
Omzet .....	5.10	70	7.899.699,36	9.569.779,47
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	368.702,45	66.118,45
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	7.548.699,49	11.565.428,67
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60		
Aankopen .....		600/8		
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	5.262.993,72	8.351.327,80
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	1.750.161,77	2.358.866,04
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	502.636,78	600.427,82
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		332.125,93
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7		-406.588,10
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	32.907,22	329.269,18
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
(-)				
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	719.702,32	-1.929.530,75
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	2.256.665,52	994.483,34
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		355.811,50
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	2.255.546,81	585.734,35
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	1.118,71	52.937,49
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	34.033,43	281.471,00
Kosten van schulden .....		650		1.197,96
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	34.033,43	280.273,04
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> .....(+)/(-)		9902	2.942.334,41	-1.216.518,41

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76	41.904.880,35	32.087.319,92
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761	41.541.987,64	15.934.822,93
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		306.872,55
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763	3.129,66	15.829.973,00
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9	359.763,05	15.651,44
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66	96.666.579,27	29.304.001,00
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661	63.636.150,77	29.304.000,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)		662	-390.000,00	-1.793.045,05
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663	33.163.375,30	1.451.178,05
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8	257.053,20	341.868,00
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten ..... (-)		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	-51.819.364,51	1.566.800,51
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	5.12	67/77		
Belastingen .....		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	-51.819.364,51	1.566.800,51
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905	-51.819.364,51	1.566.800,51

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) .....</b> (+)/(–)	9906	59.309.677,39	111.138.633,43
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(–)	(9905)	-51.819.364,51	1.566.800,51
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(–)	14P	111.129.041,90	109.571.832,92
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen .....</b>	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen .....</b>	691/2		9.591,53
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920		9.591,53
aan de overige reserves .....	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies) .....</b> (+)/(–)	(14)	59.309.677,39	111.129.041,90
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies .....</b>	794		
<b>Uit te keren winst .....</b>	694/6		
Vergoeding van het kapitaal .....	694		
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.685.195,84
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	1.685.195,84	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8052		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	778.214,95
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	287.303,42	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	1.065.518,37	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8122		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	211	_____	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	744.470,95
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	1.929,69	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	394.926,76	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	351.473,88	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	482.127,38
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	215.333,36	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	345.986,86	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	351.473,88	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)		

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	204.715.705,71
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	3.362.097,95	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	44.677.987,84	
Overboeking van een post naar een andere .....	8381	(+)/(-)	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391	163.399.815,82	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441	(+)/(-)	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	61.700.405,59
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	63.636.150,77	
Teruggenomen .....	8481	41.541.987,64	
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511	(+)/(-)	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521	83.794.568,72	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....	8541	(+)/(-)	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(280)</b>	<b>79.605.247,10</b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>281P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>232.008.658,44</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	16.103.334,68	
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....	8621	(+)/(-)	
Overige mutaties .....	8631	(+)/(-)	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(281)</b>	<b>248.111.993,12</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8651</b>		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)</b>	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.000,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....	8623		
Overige mutaties .....	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(285/8)	25.000,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
<b>Telindus SA BO</b> Route d'Arlon 81-83 8009 Strassen Luxemburg				31/12/2011	EUR	11.432.883	111.320
Gewone aandelen	129386	64,70	0,00				
<b>Groupe Telindus France SA BO</b> Avenue de l'Océanie 12 91940 Les Ulis Frankrijk				31/12/2011	EUR	28.210.900	-635.335
Gewone aandelen	5575629	100,00	0,00				
<b>Telindus France SA BO</b> Avenue de l'Océanie 12 91940 Les Ulis Frankrijk				31/12/2011	EUR	54.544.755	7.310.340
Gewone aandelen	1	0,01	99,99				
<b>Telindus Ltd BO</b> Centurion, Riverside Way, Watchmoor Park GU13 3Y Camberley, Surrey Verenigd Koninkrijk				31/12/2011	EUR	3.846.518	-1.607.142
Gewone aandelen	2507038	100,00	0,00				
<b>Telindus Surveillance Solutions Ltd BO</b> Unit D Brookmount Court Cambridge Verenigd Koninkrijk				31/12/2011	EUR	622.248	-35.060
Gewone aandelen	1470510000	100,00	0,00				
<b>Telindus-Isit BV BO</b> Krommewetering 7 3543 AP Utrecht Nederland B				31/12/2011	EUR	23.565.650	-16.444.066
Gewone aandelen	71129	100,00	0,00				

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

<b>Aandelen</b> .....	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag .....	8681		
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	121.614,57	163.645,83
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	121.614,57	163.645,83
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53	121.614,57	163.645,83
8686		
8687	121.614,57	163.645,83
8688		
8689		

Boekjaar

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	120.396.752,35
(100)	120.396.752,35	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Gewone aandelen

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	120.396.752,35	35.800.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	35.800.000
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

## Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

Belgacom NV : 100% van de aandelen



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	27.147,40
Geraamde belastingschulden .....	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	602.226,78

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Boekjaar
191.488,00

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Management diensten

7.899.699,36

9.569.779,54

Uitsplitsing per geografische markt

Diensten in België

3.288.723,75

3.636.305,76

Diensten in de Europese Unie

4.610.975,61

5.933.473,71

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

740

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers ingeschreven in het personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

9086

8

16

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

9087

10,7

18,9

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

9088

15.233

28.444

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....

620

1.319.238,35

1.833.980,14

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....

621

377.562,60

374.230,32

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....

622

58.313,04

133.308,80

Andere personeelskosten .....

623

-4.952,22

17.346,78

Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

624

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)

635

-37.508,56

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt .....

9110

Teruggenomen .....

9111

Op handelsvorderingen

Geboekt .....

9112

394.563,71

Teruggenomen .....

9113

62.437,78

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen .....

9115

Bestedingen en terugnemingen .....

9116

406.588,10

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen .....

640

32.054,72

328.416,68

Andere .....

641/8

852,50

852,50

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....

9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

9098

Kosten voor de onderneming .....

617

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN****FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies ..... 9125

Interestsubsidies ..... 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoersverschillen

1.047,49

52.937,49

Andere financiële inkomsten

71,22

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio** ..... 6501**Geactiveerde intercalaire interesten** ..... 6503**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt ..... 6510

Teruggenomen ..... 6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen ..... 653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen ..... 6560

Bestedingen en terugnemingen ..... 6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Bankkosten

3.138,67

7.677,84

Financiële kosten huurwagens

11.066,12

13.236,38

Wisselkoersverschillen

18.898,38

259.348,18

Overige kosten

930,26

10,64

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN****Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

Terugname op provisies voor herstructureringen

359.763,05

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Kosten voor gerechtszaken

257.053,20

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	1.047,49	52.937,49
	71,22	
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	3.138,67	7.677,84
	11.066,12	13.236,38
	18.898,38	259.348,18
	930,26	10,64

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136
Geraamde belastingssupplementen .....	9137
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Terugname waardevermindering op financieel vast activa	41.541.987,64
Meerwaarde op realisatie van financieel vast activa	3.129,66
Waardevermindering op financieel vast activa	-63.636.150,77
Minderwaarde op realisatie van financieel vast activa	-33.163.375,30
Gebruik van de overgedragen DBI	3.490.000,00

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Uitzonderlijke winst belastbaar voor EUR 316.846,73  
 Terugname uitzonderlijke verlies belastbaar voor EUR 42.916,32

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141	73.900.000,00
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	14.000.000,00
Andere actieve latenties		
Definitief belaste inkomsten en aftrek voor risico kapitaal		59.900.000,00
Passieve latenties .....	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	145.243,00	1.156.641,34
Door de onderneming .....	9146	1.389,00	770.583,82

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....	9147	365.823,33	1.378.065,40
Roerende voorheffing .....	9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN.</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
<b>Hypotheken</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
<b>Hypotheken</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN****BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Kredietlijnen gebruikt voor bankgaranties: EUR 2.526.140

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Code	Boekjaar
9220	82.000,00

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

In het kader van het beleidsbeheer van de personeelsleden heeft Belgacom een aanvullend pensioenplan, onder de vorm van "te behalen doel", voorzien (paritair comité van 22.10.1997).

De rechten van de deelnemers aan dit plan worden erkend met ingang van 01.01.1997. Voor de uitvoering van deze verbintenissen en het beheer van de activa die daarvoor worden samengebracht, werd het "Belgacom Pensioenfonds O.F.P." opgericht en erkend bij K.B. van 08.12.1998.

Het bedrag van de DBO (Defined Benefit Obligation) verbintenissen tegenover de personeelsleden van Telindus Group nv bedraagt 82 KEUR op 31.12.2011.

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	327.717.240,22	375.023.958,56
Deelnemingen .....	(280)	79.605.247,10	143.015.300,12
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281	248.111.993,12	232.008.658,44
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	1.223.372,31	5.770.317,15
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	1.223.372,31	5.770.317,15
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	102.041,80	559.351,51
Op meer dan één jaar .....	9361		
Op hoogstens één jaar .....	9371	102.041,80	559.351,51
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381		
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421		355.811,50
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	2.252.162,91	581.113,39
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461		
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	3.129,66	15.829.973,00
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	33.163.375,30	1.451.178,05
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)		
Deelnemingen .....	(282)		
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Nihil

**Bijkomende informatie**

Bij gebrek aan de wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat op Vol 5.14

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9505	8.268,00
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

~~De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt~~

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

~~De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria~~

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

De algemene vergadering geeft zijn akkoord dat de vennootschap geen subconsolidatie dient te doen voor de boekjaren 2010 en 2011

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**Belgacom NV**  
**Koning Albert II laan 27**  
**1030 Brussel 3, België**  
**0202.239.951**

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

**Belgacom NV**  
**Koning Albert II laan 27**  
**1030 Brussel 3, België**  
**0202.239.951**

**De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.**

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN  
WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (varig boekjaar)
<b>Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar</b>					
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	10,7		10,7 (VTE)	18,9 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	15.233		15.233 (T)	28.444 (T)
Personeelskosten .....	102	1.750.161,77		1.750.161,77 (T)	2.358.866,04 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	103	xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxx	(T)	(T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister .....</b>	105	8		8,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	8		8,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	8		8,0
lager onderwijs .....	1200			
secundair onderwijs .....	1201			
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202			
universitair onderwijs .....	1203	8		8,0
Vrouwen .....	121			
lager onderwijs .....	1210			
secundair onderwijs .....	1211			
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212			
universitair onderwijs .....	1213			
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130			
Bedienden .....	134	8		8,0
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**
**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150		
151		
152		

**TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR**
**INGETREDEN**

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205			
210			
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....  
 Brugpensioen .....  
 Afdanking .....  
 Andere reden .....  
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	8		8,0
310	8		8,0
311			
312			
313			
340			
341			
342	2		2,0
343	6		6,0
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801		5811	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802		5812	
Nettokosten voor de onderneming .....	5803		5813	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming .....	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belastingen van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

De onderneming werd gesplitst op 1 januari 2010

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekening van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake is, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

### 2. Vaste activa

#### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

#### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (~~geactiveerd~~) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

#### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkelingen. De afschrijvings- termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord :

#### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :



**WAARDERINGSREGELS**

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L (lineaire) D (degressieve) A (andere)	Basis N (niet- geherwaardeerde) G(geherwaardeerde)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten	L	NG	20,00 - 20,00	0,00 - 0,00
2. Immateriële vaste activa	L	NG	20,00 - 33,33	0,00 - 0,00
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*	L	NG	20,00 - 33,33	0,00 - 0,00
4. Installaties, machines en uitrusting*	L	NG	20,00 - 33,33	0,00 - 0,00
5. Rollend materieel*	L	NG	20,00 - 33,00	0,00 - 0,00
6. Kantoomaterieel en meubilair*	L	NG	20,00 - 33,00	0,00 - 0,00
7. Andere materiële vaste activa	L	NG	10,00 - 33,33	0,00 - 0,00

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

**Financiële vaste activa:**In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :**3. Vlottende activa****Voorraden:**Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de *(te vermelden)* methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:

2. Goederen in bewerking - gereed product:

3. Handelsgoederen:

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

**Producten:**

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat niet) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.  
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

## WAARDERINGSREGELS

### Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)  
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

### 4. Passiva

#### Schulden:

De passiva (~~bevatten~~) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

#### Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

Alle wisselkoersverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

Alle omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

#### Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (*artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.

**JAARVERSLAG**

**Telindus Group**  
**Naamloze vennootschap**  
**Geldenaaksebaan 335**  
**3001 Leuven Ondernemingsnummer 0422.674.035**

**Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2011**

Wij hebben de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van het boekjaar 2011 en u de jaarrekening van Telindus Group NV voor te leggen.

**1. Commentaar op de jaarrekening**

De vennootschap realiseerde € 8.268 duizend bedrijfsopbrengsten in 2011 tegenover € 9.636 duizend het jaar voordien. De bedrijfswinst bedraagt € 720 duizend tegenover een verlies van € 1.930 duizend een jaar eerder. Deze winst komt hoofdzakelijk door de marge op de geleverde diensten en door andere operationele opbrengsten.

Het financiële resultaat voor het boekjaar 2011 wordt voor het overgrote deel bepaald door interesten op beleggingen ontvangen van BGIS NV voor € 2.252 duizend en door negatieve wisselkoersverschillen voor € 19 duizend netto.

De uitzonderlijke opbrengsten van € 41.905 duizend betreffen terugnemingen van waardeverminderingen op financiële vaste activa voor € 41.542 duizend alsook andere opbrengsten voor € 360 duizend in het kader van de afhandeling van provisies betreffende de in de vorige jaren verkochte filialen.

De uitzonderlijke kosten van € 96.667 duizend betreffen voornamelijk waardeverminderingen op participaties voor € 63.636 duizend, minderwaarden op realisatie van financieel vast actief voor € 33.163 duizend, andere kosten ten belopen van € 257 duizend, verminderd met een terugname van provisies voor uitzonderlijke kosten voor € 390 duizend.

De raad van bestuur heeft de waardering van deelnemingen getoetst en de nodige waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit en de vooruitzichten van de vennootschappen waarin de deelnemingen worden aangehouden.

**2. Gebeurtenissen in 2011 en inlichtingen die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

In 2008 heeft de vennootschap besloten om de niet-strategische Telindus filialen in het buitenland van de hand te doen. In deze context werd op 30 juni Telindus SAU (Spanje) verkocht en werd de liquidatie van Telindus SA (Zwitserland) voltooid. Er werd verder gewerkt aan de afhandeling van de verbintenissen in verband met de verkochte filialen. Dit leidde tot de erkenning van een uitzonderlijke opbrengst van € 363 duizend in de resultatenrekening van 2011.

Begin 2011 werd beslist de internationale Remote Operation Center te integreren met de gelijkaardige activiteiten binnen Belgacom NV. Deze integratie had tot doel een optimalisatie van de kosten en betere dienstverlening aan de klanten. Deze operatie heeft geen invloed gehad op het resultaat van het jaar.

**JAARVERSLAG****3. Onderzoek en ontwikkeling**

De activiteiten van onderzoek en ontwikkeling concentreerden zich in 2011 hoofdzakelijk op onderzoek van het potentieel en de introductie van nieuwe technologieën, alsook het verbeteren van bestaande technologieën en uitbreiden van hierop gebaseerde diensten. Hiervoor werkt Telindus Group nauw samen met onderzoekers van andere bedrijven van de Belgacom groep.

**4. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap**

Telindus Group NV heeft geen bijkantoren.

**5. Resultaatsverwerking**

De Raad van Bestuur stelt voor om het resultaat van het boekjaar te verwerken als volgt (in duizend €):

Overgedragen winst vorig boekjaar	111.129
Verlies van het boekjaar	-51.819
Te bestemmen winst van het boekjaar	59.310
Toevoeging aan de wettelijke reserves	0
Over te dragen winst	59.310

**6. Financiële instrumenten**

Wat betreft het gebruik van financiële instrumenten vereist het artikel 96 van het Wetboek van Vennootschappen een toelichting over de financiële risico's en een beschrijving van de doelstellingen en het beleid van de vennootschap inzake de beheersing van de risico's.

De inkomsten en operationele kasstromen van Telindus Group zijn relatief onafhankelijk van schommelingen in de marktinterest met uitzondering van de beleggingen bij de zustermaatschappij BGIS NV voor € 248 miljoen. Door de stijging van de interestvoet zijn de financiële inkomsten gestegen van € 0.6 miljoen in 2010 naar € 2.3 miljoen in 2011. Externe leningen en beleggingen zijn gering.

Het Belgacom Groep Treasury departement is verantwoordelijk voor de toepassing van de regels en richtlijnen betreffende de dekkingen van handelsverrichtingen en financiële posities. Volgens deze regels worden er derivaten gebruikt om het rentevoetrisico en het wisselkoersrisico af te dekken. Derivaten worden enkel gebruikt als dekkingsinstrument en kunnen niet gebruikt worden voor handels- of speculatieve doeleinden.

In 2011 heeft Telindus Group geen beroep gedaan op financiële instrumenten.

**7. Continuïteit**

Hoewel het jaar 2011 een negatief resultaat toont, werden de waarderingsregels toegepast in de veronderstelling van de continuïteit van de activiteiten.

De maatschappij heeft voldoende eigen middelen en verwacht een positief netto resultaat in 2012.

**JAARVERSLAG****8. Vooruitzichten**

In het kader van de convergentiestrategie van Belgacom werden in 2010 de nationale activiteiten in Belgacom NV geïntegreerd. Telindus Group bleef de internationale activiteiten ondersteunen en ontwikkelen.

Sindsdien is het aantal buitenlandse dochterondernemingen verminderd, werd de iROC activiteit binnen Belgacom NV geïntegreerd en is het personeel gedaald tot 7 FTE.

De internationale activiteiten worden meer en meer rechtstreeks ondersteund door Belgacom NV. De activiteiten die overblijven binnen Telindus Group kunnen best geoptimaliseerd worden binnen Belgacom. Dit zou de operationele en wettelijke structuur binnen Belgacom beter op elkaar afstemmen. Vandaar dat een fusie van Telindus Group in Belgacom NV een logische volgende stap zou zijn in de algehele integratie- en convergentiestrategie van de Belgacom Group.

In lijn met de bestaande structuur binnen de Belgacom Group, die erin bestaat om alle financierings en cash activiteiten te centraliseren binnen BGIS, kunnen de kas beleggingen van Telindus Group ook beter geïntegreerd worden in BGIS (de interne bank van de Belgacom Group).

De raad van bestuur heeft daarom het principe goedgekeurd om in 2012 een kapitaalsverhoging te doen in BGIS NV door inbreng van deze kas belegging en om Telindus Group NV door een stille fusie te integreren in Belgacom NV.

**9. Kwijting**

Wij stellen voor kwijting te verlenen aan de bestuurders en commissaris voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Heverlee, 14 februari 2012

Catherine de Dorlodot  
Bestuurder

Bart Van Den Meersche  
Gedelegeerd Bestuurder

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte Bedrijfsrevisoren  
Berkenlaan 8b  
1831 Diegem  
Belgium  
Tel. + 32 2 800 20 00  
Fax + 32 2 800 20 01  
[www.deloitte.be](http://www.deloitte.be)

## Telindus Group NV

**Verslag van de commissaris  
over het boekjaar afgesloten op  
31 december 2011**

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises  
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
Maatschappelijke zetel: Berkenlaan 8b, B-1831 Diegem  
BTW BE 0429.053.863 - RPR Brussel - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISEN

Deloitte Bedrijfsrevisoren  
Berkenlaan 5b  
1831 Diegem  
Belgium  
Tel. + 32 2 800 20 00  
Fax + 32 2 800 20 01  
www.deloitte.be

## Telindus Group NV

### Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen

#### Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Telindus Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 329.521 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 51.819 (000) EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises  
Burgerlijke vennootschap onder de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
Maatschappelijke zetel: Berkenlaan 5b, B-1831 Diegem  
BTW BE 0429.053.863 - RPR Brussel - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN****Bijkomende vermeldingen**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Diegem, 15 februari 2012

**De commissaris**

---

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**  
BV o.v.v.e. CVBA  
Vertegenwoordigd door William Blomme